

**Chambre de commerce
D'Industrie et de Services
D'Oujda**

**Intervention de Monsieur Houat Driss
Président de la CCIS d'Oujda**

Au

**Forum international
« Migration et développement socio-économique des
régions d'origine » le cas de l'oriental**

Barcelone, 14 et 15 Avril 2008

Honorable présence,

Permettez moi tout d'abord de vous exprimer mes sincères remerciements de m'avoir invité à intervenir au nom de la Chambre de Commerce d'Industrie et de Services d'Oujda dans ce forum international sous thème « **Migration et développement socio-économique des régions d'origine** » le cas de l'oriental marocain, qui se tient aujourd'hui à Barcelone.

Ce forum qui constitue une opportunité de rencontre , de dialogue et de prospection aussi bien pour les investisseurs potentiels de la communauté marocaine originaire de l'oriental installée en Espagne que les hommes d'affaires espagnols et les instances chargées du développement de la région de l'oriental.

Aussi j'essayerai par la présente intervention d'aborder ce qui est à mon sens le plus important ou plutôt le plus pointilleux du sujet et pour ce je vais axer ma présentation sur un schéma défini comme suit:

- I) **Géographie, Historique et culture de la région orientale du Maroc, spécialement Oujda capitale de la région orientale et ville millénaire.**
- II) **la feuille de route de l'oriental suite au discours historique de SM le Roi Mohammed VI en 2003.**
 - a) **l'ouverture de grands chantiers**
- III) **Le lien entre la migration et le développement socioéconomique de du Maroc voire de l'oriental :**
 - a) **La migration Marocaine vers l'étranger**
 - b) **La migration des originaires de l'oriental vers les pays voisins européens et leur participation dans le développement socioéconomique de la région de l'oriental**
 - c) **la migration des jeunes pour Etudes et Formation**
 - d) **la migration interne des entrepreneurs de l'oriental vers d'autres régions du Maroc notamment l'axe Casablanca rabat et Fès puis leur retour à la région d'origine.**
- IV) **L'attrait des investisseurs étrangers notamment espagnols vers la région. .**
- V) **Les filières porteuses dans la région orientale**

Mesdames et Messieurs,

Honorable présence,

Tout d'abord, permettez de vous présenter :

I) Géographie, Historique et culture de la région orientale du Maroc, spécialement Oujda capitale de la région orientale et ville millénaire.

a) Géographie :

La région orientale est la deuxième plus grande région du royaume de point de vue superficie. Elle s'étend sur une superficie de 82 820 km² soit 11,6% de la superficie globale du pays. La Région de l'Oriental est constituée d'une préfecture (Oujda - Angad) et de 5 provinces (Jerada , Berkane, Taourirt, Figuig et Nador)

La région orientale est limitée au nord par la Méditerranée, à l'est et au sud par la frontière Maroc-Algérienne, à l'ouest par les provinces d'Al Hoceima, Taza, Boulmane et Errachidia. Cette position lui confère une situation Géographique privilégiée.

C'est un Carrefour de communication et d'échanges Maghrébin et un Trait d'union entre l'Afrique et l'Europe.

Oujda sa capitale administrative et économique est au cœur du triangle économique Casablanca-Alger-Espagne .

b) Histoire

La région orientale avec sa civilisation spécifique et ses villes particulières a eu une place privilégiée dans la marche historique marocaine. Sa participation fut effective dans les événements vécus par le pays.

Vu sa position stratégique, elle fut longtemps disputée entre les souverains de Fès et de Tlemcen, puis depuis le 16^{ème} siècle entre les dynasties Chérifiennes du Maroc et les Turcs d'Alger.

Durant la période coloniale, elle fut un véritable creuset ethnique groupant Marocains, Algériens, français et espagnols donc musulmans, Juifs et chrétiens.

Depuis, la nature des relations liant le Maroc à ses deux voisins l'Algérie et l'Espagne a influencé amplement les économies de la région orientale.

Oujda, capitale de l'oriental, porte du Maghreb Arabe, est une ville millénaire fondée en 994. Son site bénéficiait d'un certain nombre d'atouts favorables tels que : la situation géopolitique et économique, les conditions climatiques, l'abondance d'une eau de qualité. Ces conditions favorables ont permis à la ville de devenir pendant certaines périodes de son existence, un centre urbain et un important carrefour commercial de la région frontalière du nord est marocain.

c) La double culture de l'oriental

Le Maroc, à une période de l'histoire fût colonisé aussi bien par la France que l'Espagne. Ainsi, Oujda la ville frontalière a une double culture Espagnole et Française qui s'ajoutent à sa culture d'origine arabe et musulmane.

Bien que la région dispose d'un bon potentiel dans le domaine linguistique

Espagnol, la culture Espagnole est fortement demandée par la population orientale notamment Oujdis. De ce fait, notre souhait est de faire entrer la culture Espagnole à Oujda (organismes de formation, Ecoles, des instituts, des centres d'information ect...)

II) la feuille de route de l'oriental suite au discours historique de SM en 2003

Mesdames et Messieurs,

Honorable présence,

Longtemps oubliée, la région orientale vivait des séquelles d'une politique qui voulait que l'oriental axe son développement sur sa position de zone frontalière. Ainsi sa situation économique fut étroitement dépendante de l'informel voire de la contrebande.

Aujourd'hui la région prend son destin à bras le corps grâce au discours Royal historique du 18 Mars 2003 qui a exprimé le grand intérêt qu'accorde sa majesté à l'Oriental et qui s'est traduit par le lancement de grands chantiers constituant une feuille de route pour le développement de la région orientale.

Ainsi depuis que l'oriental s'est doté d'une vision économique « une feuille de route claire visant à le valoriser », d'un plan développement et d'un pilotage, il commence à se doter les moyens de son décollage économique.

La mise en place de grands projets de désenclavement ont reconverti les potentialités de la région en véritables opportunités d'investissements.

a) l'ouverture de grands chantiers

+ **Un pôle de développement industriel** est actuellement en cours d'étude (offres du parc industriel de Selouane, l'agro pôle de Boughriba à Berkane, le technopole Béni Khaled à Oujda, la zone franche à Nador, la zone multiservices à Saïdia)

+ **Un pôle phare de l'agro-alimentaire** : La région orientale fait partie des quatre pôles phares de l'agro-alimentaire retenu par « le plan émergence » du ministère de l'industrie et commerce et des nouvelles technologies

+ **Sur le plan Tourisme** : *le plan Azur : la nouvelle station balnéaire de saïdia (30 000 lits)

* Le PDRT de l'Oriental (programme de développement régional du tourisme).

+ **Sur le Plan Services Oujda-City Center** : Il s'agit d'un projet de requalification urbaine au centre d'Oujda avec création d'un centre d'affaires, pôle résidentiel, pôle hôtelier, pôle commercial, plateaux de bureaux, food courts, etc.

Cet important projet qui est envisagé sur une friche de 50 ha, répond à une demande réelle du marché en termes de plateaux de bureaux, de résidentiel haut de gamme et vise à créer une nouvelle cité moderne au cœur de la ville d'Oujda correspondant aux ambitions de modernité, de progrès et fonctionnant aux nouveaux rythmes du Maroc de Mohammed VI susceptible de positionner Oujda dans sa vocation de futur grand pôle maghrébin et méditerranéen.

+Sur le plan d'équipements de base

L'autoroute Fés-Oujda, La Rocade Méditerranéenne qui va relier Tanger et Saïdia ,Le dédoublement de l'axe routier Oujda Nador La voie ferrée Taourirt-Nador qui va relier Nador et son port à l'ensemble du réseau ferroviaire national, la construction de la nouvelle aérogare de l'Aéroport Oujda-Angad,

+ Le cadre de vie attrayant :

Aussi, il a fallu offrir à l'investisseur surtout étranger le cadre de vie dont il a besoin : logement, bureaux, hôtellerie, restauration, santé, éducation de qualité etc.

La région vient d'être dotée d'une infrastructure commerciale participant à cet attrait, il s'agit du secteur de la grande distribution, de grandes enseignes y ont investi. De grandes surfaces ont été installées d'autres sont en cours d'installation à Oujda.

Ces projets structurants ont transformé l'oriental en destination convoitée pour les investisseurs en quête d'attractivités et dynamisme. Le nouveau pôle « Med Est » est entrain de se confirmer par le nombre d'investisseurs nationaux et étrangers qui commencent à saisir les opportunités qu'offre l'oriental. Ainsi 161 entreprises ont été créées en **2007** pour un chiffre d'affaire de l'ordre de **4,9 milliards de dirhams. Les capitaux étrangers en représentent 53,11% avec 2,6 milliards de dirhams.** Un vif intérêt des capitaux étrangers se manifeste.

III) La migration et le développement socioéconomique du Maroc voire de l'oriental

a) La migration Marocaine vers l'étranger

La population actuelle du Maroc est autour de 30 millions; plus de deux millions de personnes d'origine marocaine vivent actuellement en Europe de l'ouest. Plus récemment, un nombre croissant de migrants marocains s'est installé au Canada et aux Etats-Unis.

Aussi, le Maroc semble devenir un pays de transit et même d'immigration pour des migrants de l'Afrique subsaharienne.

La migration des Marocains en Espagne est récente. En effet, ce n'est qu'avec l'adhésion de l'Espagne à l'Union Européenne que cette migration a évolué et a pris une ampleur importante surtout avec la proximité de ce pays avec le Maroc. Tout d'abord avec ceux à la requête du travail ; mais après de nouveaux Profils de migrants commencent à s'imposer sur la scène : des diplômés des universités, des entrepreneurs, des commerçants, de grandes compétences, des intellectuels....

Actuellement sur les 650 000 Marocains qui sont en situation régulière en Espagne ; plus de 211 000 sont établis en catalogne dont la moitié est concentrée à Barcelone et régions.

L'impact de la migration sur l'économie marocaine peut être perçu essentiellement au niveau de l'emploi et surtout au niveau des transferts de revenus.

En effet, la migration constitue, un moyen de régulation sociale dans la mesure où elle est devenue pour un grand nombre le but à atteindre pour réaliser leurs différentes aspirations.

Quant aux transferts financiers des marocains résidents à l'étranger à destination du Maroc, ils n'ont pas cessé d'évoluer d'une année à l'autre. En **40 ans** ; le volume des transferts officiels a été multiplié par plus de **200 fois**.

Le Maroc est **le quatrième plus grand récepteur** de transferts de tous les pays en voie de développement.

Au Maroc, les transferts des migrants représentent la principale ressource en devises dépassant largement les recettes du tourisme et l'ensemble des investissements étrangers au Maroc.

b) La migration des originaires de l'oriental vers les pays voisins européens et leur participation dans le développement socioéconomique de la région de l'oriental

L'oriental est un point de départ d'un flux migratoire continu en direction de toute l'Europe. Les ressortissants se sont installés en France, en Allemagne, aux pays bas, en Belgique et en Espagne avec une forte concentration dans la région catalane.

Ils transfèrent près d'un milliards d'euro vers la région orientale. Cependant une faible partie y est investie. Le reste sert à financer l'investissement dans d'autres régions plus prospères du Maroc.

En effet, bien que les transferts en argent et en nature des migrants originaires de l'oriental ont eu un impact positif sur certains secteurs tels :

- l'immobilier et les activités qui s'y attachent telles la Menuiserie, ferronnerie, peinture de bâtiment ;
- la création de certaines activités commerciales, industrielles ou artisanales ;
- la survie des petites exploitations agricoles ;

Ces transferts auraient pu être investis dans d'autres activités génératrices d'emplois et de revenus permanents pour la région d'origine, avec des effets multiplicateurs encore plus importants.

Il serait donc nécessaire de développer les moyens d'encadrement, d'orientation, d'assistance pour aider les migrants à s'orienter vers d'autres créneaux.

Aussi nous invitons la communauté marocaine résident en Espagne originaire de l'oriental à investir dans sa région. Les grands projets structurants de l'oriental aujourd'hui lui ouvrent de nombreuses opportunités d'investissement notamment dans la petite et moyenne entreprise.

c) la migration des jeunes pour Etudes et Formation à l'Espagne

Plusieurs jeunes de l'oriental ont migré vers l'Espagne pour travailler, mais pour d'autres c'est la formation et les études supérieures qui furent leurs objectifs notamment dans les disciplines de Services telles le tourisme, la restauration ou dans disciplines de santé (pharmacie et médecine).....

- d) **la migration interne des entrepreneurs de l'oriental vers d'autres régions du Maroc notamment l'axe Casablanca rabat et Fès puis leur retour à la région d'origine.**

**Mesdames et Messieurs,
Honorable présence,**

Le récent engagement de l'Etat en créant une agence de développement Economique et social des provinces et préfecture de l'oriental avec à sa tête un fils de la région choisi par SM le Roi Mohammed VI, **Mr Mohamed MBARKI** l'Homme ambitieux et réaliste ; toujours déterminé et convaincu à accélérer le développement de l'oriental, et à valoriser tous les potentiels naturels, économiques et sociaux de la région ; ainsi que l'implication royale a accéléré le processus ayant pour objectif de faire de la région orientale un pôle économique à part entière et poussant ainsi certains entrepreneurs qui avaient jadis quitté la région à y revenir avec des projets ambitieux.

IV) l'attrait des investisseurs étrangers notamment espagnols vers la région. .

**Mesdames et Messieurs,
Honorable présence,**

Le Maroc a fait beaucoup de progrès pour faciliter l'accueil et l'implantation des investissements étrangers en général et espagnols en particulier.

L'Espagne est le deuxième investisseur étranger au Maroc après la France avec 44.380,9 millions de dirhams en fin 2006.

Les investisseurs espagnols sont séduits par le Maroc mais le seront d'avantage pour l'oriental. De nombreuses enseignes espagnoles ont misé sur l'oriental telles que FADESA, Barcelo et Iberostar qui sont entrain de développer des projets avec succès dans le tourisme et l'immobilier.

Aussi ,j'appelle les investisseurs espagnols à saisir les multiples opportunités qu'offre la région orientale et à s'impliquer davantage dans le développement de cette région. Leurs rentabilités et profits sont désormais assurés.

Je vous donne l'exemple du grand chantier immobilier de FADESA/SAS dans la station Saidia dans l'oriental (investissement direct **de FADESA 2,7 milliards de dirhams**).

La station à également séduit **le groupe Barcelo** qui a lancé la construction de l'hôtel les Orangers de Saidia (un investissement de **601 millions de dirhams**).

Par ailleurs **Iberostar** construira un hôtel 4* nommé « Hôtel Med Azur » pour plus de **438 millions de Dirhams** d'investissement.

Aussi, Globalia mise **300 millions de Dirhams** dans son projet d'hôtel « sable d'or Saidia »

Les opportunités qu'offre la région orientale en investissements, ne s'y limitent pas, elles s'ouvrent aussi vers les pays arabes voisins à travers sa frontière avec l'Algérie pays limitrophe une fois ouverte.

En effet le développement de la région de l'oriental reste quelques soient les réserves que l'on peut formuler là-dessus, intimement lié à la situation géographique de cette partie du Royaume en tant que zone frontalière **L'ouverture des frontières entre le Maroc et l'Algérie reste toujours une solution alternative et complémentaire pour le futur.**

**Nous ne cessons de défendre l'idée qu'Oujda sera un jour
« Strasbourg du Maghreb arabe »**

V) Les filières porteuses au niveau de la région orientale :

**Mesdames et Messieurs,
Honorable présence,**

Je vous invite, chers investisseurs et investisseurs potentiels à investir dans les filières suivantes :

I) L'Industrie Agro-alimentaire :

C'est une filière incontournable, vu :

*le potentiel agricole de la région (filiale viande, oléicole, agrumes...)

*la disponibilité de la main d'œuvre

*et la valeur ajoutée susceptible d'être créée

+1,5 milliards de dirhams de chiffres d'affaires soit le 2ème secteur industriel de la région.

+près de 30% des effectifs industriels

+disponibilité des terres agricoles notamment 10000 hectares de terrains agricoles appartenant à la SODEA en cours de mise en concession.

+Notoriété de Berkane à l'international : oranges et clémentines, vignoble

+Main d'œuvre flexible à un coût compétitif

+Encouragements fiscaux pour la filière.

II) le tourisme

Des opportunités existent dans les activités d'accompagnement au projet de la nouvelle station balnéaire de Saidia :

- a. Restauration,
- b. animation,
- c. tourisme d'arrière pays (montagne, désert ; campagne....)
- d. location de véhicules, transport, etc.
- e. gîtes, maisons d'hôtes

f. la chasse

III) le secteur de la formation :

- ❖ Tourisme et h3tellerie
- ❖ Agro-industrie/agriculture
- ❖ BTP
- ❖ Offshoring et service
- ❖ Logistique et transport (
- ❖ Commercial, gestion d'entreprise, informatique, secr3tariat..

IV) Logistique et transport

Il faut investir dans les activit3s li3es au transport et logistique telles :

- ✚ Le transport touristique
- ✚ transport des marchandises
- ✚ entrep3ts de distribution
- ✚ services de logistique

Aussi, faut-il inciter les op3rateurs 3 investir au niveau des 3quipements de transport de voyageurs et urbains pour encourager le tourisme aussi bien national qu'3tranger.

IV) Habitat et logement (BTP)

Ce secteur est en plein 3panouissement. La lutte contre l'habitat insalubre, les nouvelles incitations de cr3dit de logement (l'habitat 3conomique, les villas 3conomiques ;;;) L'extension urbaine des villes et le renforcement des infrastructures de base et des 3quipements structurants offrent des opportunit3s d'investissement r3elles dans ce secteur.

VI) L'offshoring et les nouvelles technologies de l'information

L'opportunit3 est en effet tr3s importante pour la r3gion orientale tels:

- ✚ Les centres d'appel
- ✚ Le d3veloppement informatique
- ✚ Les ressources humaines
- ✚ Les centres de relation client3le
- ✚ Le management des connaissances
- ✚ Les services financiers
- ✚ L'3ducation 3 distance
- ✚ Le design et ing3nierie
- ✚ Etc.

La r3gion poss3de toutes les ressources n3cessaires pour s'imposer comme un v3ritable p3le pour les centres de services et concurrencer Casablanca, Rabat et Marrakech sur le march3 Fran3ais, et Tanger sur celui Espagnol.

Mesdames et Messieurs, honorable pr3sence,

La r3gion de l'oriental, gr3ce notamment 3 la diversit3 de son offre et 3 la richesse de son potentiel 3conomique, est entrain de s'affirmer comme valeur s3re pour l'essor des entreprises en qu3te de march3s porteurs.